

# 海外華人經濟轉型五大趨勢

海外華人經濟的轉型陞級，已經成為當前海外華人議論紛紛的一個話題。人民日報海外版有關海外華人經濟轉型陞級的報道，在海外華人中引起廣泛反響。華人經濟有些什麼長處和短處，為什麼必須儘快轉型陞級？應該向着什麼方向轉型呢？日前，記者採訪了對此頗有研究的福建省社會科學院華僑華人研究所所長李鴻階。

他說，近年來，隨着經濟全球化的發展，華人經濟加快向現代化、集團化和國際化方向發展，出現了新的經濟轉型趨勢。

轉型已經歷了三次

中國人移居海外，有着悠久的歷史。開始時，海外華僑是以“三把刀”起家的。到20世紀初，華僑資本首先在小商販、中介商和承包商中產生，並以商業資本的形態出現，形成了第一次的經濟轉型。

二次世界大戰後，東南亞國家紛紛獨立，尤其是中國政府鼓勵華僑入籍，由“客人”變為“主人”，實現由“落葉歸根”向“落地生根”發展，華僑也就成為華人。為了響應發展工業化的需要，華僑華人資本紛紛由商業領域進入工業和其文明服務業領域，重點發展輕紡工業以及房地產、酒店、銀行等現代服務業，開始了第二次的經濟轉型。

到20世紀90年代末，由於東南亞金融危機的嚴重影響，華人企業紛紛調整經營方向，通過產業轉型和債務重組，重點發展比較優勢產業和高技術產業，走出了發展的困境，實現了第三次的經濟轉型，為今後的企業發展和產業轉型奠定了基礎。

發展產生三個問題

當前，海外華人經發展也面臨一系列的問題和困難，主要表現為：

一是發展粗放化。家族企業有決策快、效率高等優勢，在海外華人企業的發展初期有重要的作用。但由其所有權和經營權高度結合，一旦決策失誤就容易導致企業破產倒閉，不利于企業的永續經營和可持續發展。

二是利益短期化。尤其是部分新華僑華人企業，由於融入當地化的程度比較低，“客人”心態嚴重，缺少必要的社會責任感，在經營上短期利益嚴重，招致當地人的不滿。

三是創新瓶頸化。華人企業以勞動密集型產

業為主，科技投入和高新技術企業都比較少，企業的創新意識不強，經營管理水平也有待進一步提高。

轉型陞級五大趨勢

在新一輪的經濟轉型中，海外華人企業必須做到未雨綢繆，有備無患。總起來看，主要有五大趨勢：

一是發揮比較優勢，做大做強產業。服務業是海外華人經濟的優勢產業，在所在國經濟中發揮了重要作用。當前，應以華人經濟的轉型為契機，繼續強化服務業的優勢地位，並以工業發展相結合，做大做強現有的企業和產業，以取得未來競爭的優勢地位。

二是重視科技進步，促進企業轉型。要加快應用先進適用型技術，通過科技創新，不斷提高傳統產業的科技含量；要轉變經濟增長模式，促進企業由外延型轉向內涵型，實現勞動密集型與資本、技術密集型產業的和諧發展。

三是增強社會責任，實現融合發展。要把海外華人企業發展納入所在國的經濟體系，加強與當地企業的分工協作，促進優勢互補，共同發展。要關注當地民生，承擔相應的社會責任，共同維護華族的合法利益，形成融合發展的族群關係新格局。

四是與國際接觸，改善家族經營模式。要改變任人唯親的管理模式，加強實現所有權與經營權的適當分離，不斷注入先進的科學管理方法，形成以人為本、共贏互利的現代企業管理制度，促進企業向現代化、集團化和國際化方向發展。

五是發揮華商網絡優勢，與中國經濟共成長。中國經濟的發展前景舉世看好，已成為國際資本投資最重要的地區，並將在世界經濟發展中繼續發揮“牽引車”的作用。要充分發揮華商網絡優勢，加強對中國的投資，促進雙邊貿易合作，拓展企業發展空間，實現與中國經濟共同成長。

海外華人經濟只要把握好這五大趨勢，轉型陞級就會更加主動，效果也會更好。



## 趙小蘭勉亞裔 培養領導力

由美國各級政府亞太裔高階人員組成的「亞太裔政府主管聯系網」(Asian American Government Executives Network)，12日在華府舉行第三屆領袖研習會，勞工部長趙小蘭在會中勉勵有心更上層樓的高階亞太裔政府人員，「作自己生涯的主宰」。

應邀擔任午餐演講人的勞工部長趙小蘭以「作自己生涯的主宰」(Take Charge of Your Career)為題，作半小時演說，和與會者分享她從求學到就業、逐步成為主管的歷程。尤其當趙小蘭談到處在中、美文化夾縫中，一路摸索、學習、成長，讓與會同屬移民的政府人員，格外覺得親切。趙小蘭說，要想在政府或公共事務領域一展長才，第一步是要找到適才適所的機會，而人際網絡、口語及書寫溝通能力和在職進修，則是自我提升及受人賞識不可少的要件。

趙小蘭說，東方文化標榜中庸之道，過

冷、過熱皆不宜，但在美國社會，「熱情」(passion)卻是選擇專業不可或缺的元素。

她表示，「興趣加技能」是生涯規劃的第一步，「領導能力」則是有心在職場更上一層樓的必要條件。她說，「領導能力可以經由後天培養及練習獲致」，如參與義務服務工作、勇于自我推薦、不斷學習等，都是可努力的途徑。

被視為全美亞太裔領袖典範的趙小蘭，在學生時代曾因不願參與課室討論而吃苦頭，從而發覺，美式教育鼓勵表達、發問、討論，有其真義與價值。趙小蘭說，民主社會強調溝通、自我表達，不同意見的激蕩，正是學習處理歧見的機會。

「亞太裔政府主管聯系網」成立於1994年，是非政治性、非營利性組織，宗旨在促進聯邦、州級政府及地方政府錄用亞太裔職員、晉升及在職支持。約有百余位政府職員、官員及10多位亞太裔政府實習生，參加這次的研習會。

## 第一信用貸款公司

First Integrity Financial Services, MB802996

- 住屋，投資，土地，建築，巨額住屋，“零”頭款，等多項貸款
- 免查收入商業貸款，包括混合式商店，公寓，倉庫等貸款
- 免查信用，免稅單，免費用貸款
- 以多年專業經驗，為您爭取最佳貸款方案
- 手續快速簡便，收費合理，誠實負責，信用第一
- 華人貸款公司，提供中，英，粵語為您服務

電話：440-519-1888  
傳真：440-519-1898  
手機：440-708-6888  
全美免費電話：  
877-518-1888

免費評估分析

王繼瑞  
Theresa Wang, MBA, CPA.  
29500 Aurora Road, Suite 14  
Solon, OH 44139



## 國僑辦主任美加慰僑之旅：廣泛聽僑聲 真誠問寒暖

美國當地時間七月三日晚，舊金山僑胞以傳統禮儀隆重歡迎中國國僑辦主任李海峰一行。圖為李海峰點燃十萬響的爆竹，與僑胞同樂。中新社發 陳鋼 攝

中國國務院僑務辦公室主任李海峰十一日結束對美國、加拿大的訪問。她率領的海外交流協會代表團十天內走訪了美、加五城，與三千多名各界僑胞面對面接觸，廣泛聽僑聲，真誠問寒暖。李主任總結說，這是她上任國僑辦主任兩個月後的首次出訪，雖行程緊湊，但感觸良多收穫頗豐。

察僑情展務實作風

李海峰七月二日抵達美國舊金山開始訪問行程時就表示，此次出訪的主要目的是瞭解僑情，看望和慰問僑胞。

在舊金山、洛杉磯、紐約、多倫多和溫哥華五個北美華人華僑聚居地，李海峰與隨同訪問的國僑辦四位主要業務司司長一起，同僑界代表舉行了五場

座談會，參加了僑界熱情盛大的歡迎宴會。僑界代表暢所欲言，話題涉及華人參政、僑社團結、華文教育、祖國統一、僑胞權益、投資創業等方方面面。四位司長亦是有問必答，其務實作風給各地僑胞留下深刻印象。

李海峰說，各地僑情雖有所不同，但僑界代表提出的意見都很有針對性，建議也極有價值，相信將對她今後的工作大有助益。李主任在各個場合反復強調，作為中國政府主管僑務工作的職能部門，國僑辦的宗旨就是“為僑服務”。目前，國僑辦正在不斷增加各項投入，支持海外僑胞傳承和弘揚中華文化，吸引華僑華人子弟到中國接受中華文化教育，鼓勵和幫助海外僑胞回國創業和交流，同時也將拓展服務領域，鼓勵中國企業與各國華商合作，發展日益廣泛的海外市場。

促團結述和諧理念

加強僑團團結，構建和諧僑社，是李海峰此行過程中與各地僑領深入交流的重點。

不少僑胞反映，由於種種原因，目前衆多僑界社團之間缺少橫向聯繫，新老僑團溝通協作不夠。李海峰認真聽取僑領對這一問題的看法後，介紹了不久前剛在北京召開的“第四屆世界華僑華人社團聯誼大會”的情況，並強調這次會議的主題就是構建和諧僑社。她說，中國國家領導人對和諧僑社問題非常重視，胡錦濤主席會見了與會僑胞並發表了重要講



自寶島台灣或其他地區，無論政治信仰和政治態度如何，只要贊成一個中國，我們就要團結起來，為早日實現中國統一大業而奮鬥。

會舊友結各界新朋

僑務部門被廣大海外華僑華人視為自己的“娘家”，李海峰的親和作風也讓僑胞朋友們倍感溫馨。僑胞們表示，李海峰是“老朋友新主任”，不僅對待熟人非常熱情，與初次見面的僑胞也格外親切，很多人與她接觸後，都有“容易親近”的感覺。

由於天氣原因，李海峰一行第一站到舊金山的航班延誤十幾個小時，第四站轉飛加拿大大多倫多也晚了五小時。僑胞們在機場和宴會現場守候，深深感動了李海峰主任。她真誠向僑胞們表達歉意，代表國僑辦向廣大華人華僑致以親切問候和良好祝愿。

李海峰還對僑胞們做出鄭重承諾，表示將把維護僑胞的權益始終作為僑辦工作的出發點和落腳點，一如既往地做好本職工作，把各級僑辦建設成為“廉潔、勤政、務實、高效”，充滿活力和溫馨的“僑胞之家”，為僑胞提供更好更優質的服務。



保障您所珍惜的

請致電給我，我能助您獲得合適的汽車、房屋及人壽保險服務。



Bernice Chou

地址：206 Great Oaks Trail  
Wadsworth, Oh 44281  
電話：330-334-7609  
傳真：330-334-7508  
手機：330-990-8085



Allstate  
交託在手 放心無憂

受限於不同的可適性和適用資格。保險的提供僅限於某些特定公司。保單只限英文版本。  
Allstate Insurance Company, Allstate Indemnity Company, Allstate Property and Casualty Insurance Company, and Allstate Life Insurance Company: Northbrook, Illinois ©2005 Allstate Insurance Company.