



在我 14 年的職業生涯中，親自面試的人應該不下 1000 人，看過的簡歷則更多。

今天，我把這多年來的觀察分享給你，聊聊我是怎麼判斷一個人是否能夠快速晉陞，被委以重任。

關於這個問題，我有 3 個標準。你可以在腦海里勾勒出一個瓶子的樣子，然後用 3 種不同的視角來審視這個瓶子。

擇人瓶子論

第一，看瓶子里現在的水位。這代表一個人的能力水平。

水位的高低很重要，如果水位特別低，說明此人沒有能力積累，是沒有辦法解決實際問題的。

第二，看瓶子有多大。這決定一個人成長的“天花板”有多高，決定他未來能成長為什麼樣子。

我們經常聽到一句話：“這個人，大概以後也就這樣了。”這句話背後隱藏的含義是：這個人的格局也就這麼大了。所謂“格局”，就是指“瓶子”的容量。“瓶子”容量太小，就很難從別人的角度去思考問題，無法追求彼此間雙贏的合作關係。在自己的小循環宇宙體系中，以自我感覺為軸心，周而復始地自轉，始終無法和周邊關係進行聯動，形成大循環，正向增強回路體系。或者說，以這個人的思維方式，在遇到問題之後，他會總是勸慰自己：

其實我已經做得挺好了；其實這個問題沒有更好的解決辦法；其實我沒有做好，都是因為意外……

你會發現，他總是試圖把責任推卸給別人，以此來發泄內心的不滿。也就是說，這個人的“瓶子”的容量不夠大，即格局不夠大，以後就很難成長。

人的成就永遠無法超越他的思想格局。

第三，看瓶子中水量的增長速度是不是足夠快。這意味着一個人能力和水平提陞的速度。

有些人的能力水平可能今天並不高，那是因為他還年輕，工作年限不長，過去的經歷不足，之前沒有遇到非常好的公司進行系統化的職業培訓，從而導致能力水平不夠。

有的人“瓶子”進水的速度就像海綿吸水，“知識泉水”只要倒進去，立刻就沒了蹤影，全部被快速吸收。而有的人呢，“瓶子”在進水時其瓶口就像蓋了瓷蓋，外觀華麗，晶瑩剔透，甚至光彩奪目，但就是滴水不進，吸收不了一點

兒外面的東西和不同的意見。

“海綿體質”的人，對很多事情充滿好奇心。他們總是關心：這件事你是怎麼做的？告訴我，你是怎麼成功的？他們在追求甘甜的知識泉水的道路上永不止步，並且總是樂於接受挑戰。比如：這件事還能做得更好嗎？我不相信這就是最好的狀態，我要再試試看。然後他們會興奮地去嘗試，一次又一次，哪怕頭破血流，也要達到最優解。

這是一個漸進的過程，作為管理者，要注意不能讓他們成長的速度過快，要避免揠苗助長。

總之，如果一個人就像大瓶子，目前能力水平不是很高，但格局很大，吸收知識的速度也特別快，那麼這個人就值得委以重任。

而如果一個人就像小瓶子，目前水量看着很豐盛，但一上來就幾乎裝滿了水，實際上水量並不大，而且用“瓷蓋”封了口，未來也無法再補充知識泉水。這樣的人，後繼無力，難堪大用。

文章來源：微信公眾號“劉潤”，謝馭飛圖

頂級資源都是長眼睛的

《笑傲江湖》里的令狐冲自帶“蓋章體質”——看上去特別走運，總能收穫頂級人脈資源，各路江湖大佬都愛莫名其妙地給他認證蓋章。開場不久，本來幾十年都不露面的風清揚就冒出來，非要指定令狐冲做唯一的傳人，教他獨孤九劍；沒過多久，少林寺的方證大師也跳出來，非要收令狐冲做關門弟子；緊接着，聖姑飛快地認他做男朋友；魔教大佬向問天要跟他做兄弟；魔教大老闆任我行也硬要他做女婿。

一個人的主角光环太耀眼，往往會引發誤會，還會招致嫉恨。林平之就恨令狐冲：大家都是主角坯子，憑什么你一路有大佬扶持，越來越風光，我卻到處沒朋友，路越走越窄？

其實這真是一種很常見的誤會，諸如大佬不長眼睛，最好騙；有些人能得到高人垂青只因運氣好。難道主角都是躺贏的？當然不是。

舉個衆所周知的例子——郭靖。表面上看，洪七公是因為吃了黃蓉一只鷄，磨不開面子，才教郭靖“降龍十八掌”，還給他蓋了“北丐傳人”的章。其實，他早就看出郭靖人品正

直，特別適合練“降龍十八掌”。至於磨不開面子，只不過是江湖散人瀟灑的藉口而已。

再說令狐冲，他集齊風清揚、方證大師、任盈盈、向問天、任我行、定閑師太六枚“神章”，這六個大佬的陣營、理念、性格等都完全不同，接連征服他們簡直比登天還難。



比如風清揚，他喜歡倜儻不羈、不拘一格的人，否則定被嫌棄。若換作林平之，他怎麼都不會蓋這個章；而方證大師、定閑師太喜歡仗義、血腥的人，還要好玩、爽快。試問，江湖上人雖多，但既正直又不迂腐，既踏實又不遲鈍，既血性又不張狂，讓大家都肯說上一聲“好”的，能有幾人？而且，別看令狐冲被“蓋章”時輕鬆，之前積攢人品的過程可是相當艱難。

換作別人，遇到大佬是什么反應？風清揚是怎么指點令狐冲武功的呢？一上來就各種嫌棄，罵他“不成器”、“蠢材”、“拘泥不化、不知變通”……度量小點的人受了這氣，十有八九會懲回去：我堂堂華山派首席弟子，輪得到你來教我做事？如此一來，風清揚寧願把獨孤九劍帶進棺材都不會教給令狐冲。

如果在衡山撞上劉正風遇險，一邊是失勢的劉正風，一邊是強勢追殺劉正風的嵩山派大佬費彬，你幫誰？如果是利己主義者，最好的選擇定是落井下石，果斷站在嵩山派一邊。可是令狐冲沒有，他仗義執言去懟費彬，所以劉正風的師兄莫大先生才會感激他，始終對他高看一眼。

說到底，令狐冲的每個“章”都是久經考驗而得的。別以為大佬不長眼睛，越貴重的章越不會隨便蓋，越頂級的資源越挑人。面對大佬不能奴顏婢膝，而要優化自己，更要天長日久地積攢人品。

作者：六神磊磊

做人得有點童心



大人與孩子，分居兩個不同的世界。兒童對於人生自然，另取一種特殊的態度，即對於人生自然的“絕緣”的看法。哲學地考察起來，“絕緣”的正是世界的“真相”，即藝術的世界正是真的世界。

人類最初，天生是和平的、愛的。所以小孩子天生有藝術態度的基礎。

世間教育兒童的人，父母、老師，切不可斥兒童的痴獃，切不可把兒童

大人化，寧可保留、培養他們的一點痴獃，直到成人以後。因為這痴獃就是童心。童心，在大人就是一種“趣味”。培養童心，就是涵養趣味。小孩子的生活，全是最具趣味的生活。

我所謂培養，就是做父母、做老師的人，應該乘機助長，修正他們的對於事物的看法。要處處離去因襲，不守傳統，不照習慣，而培養其全新的、純潔的“人”的心。

對於世間事物，處處要教他用這個全新的純潔的心來領受，或用這個全新的純潔的心來批判選擇而實行。

認識千古大謎的宇宙與人生的，便是這個心。得到人生的最高愉悅的，便是這個心——赤子之心。作者：豐子愷

與其他國家的人相比，日本人很少使用“幸福”一詞，特別是在日常會話中。

日常不使用“幸福”一詞，不僅因為日本人在生活上與幸福關係疏遠，還因為他們養成了對幸福有所迴避的習性。

比起滿月，日本人更喜歡帶有些許殘缺的月亮，或許也是受到這種“幸福論”的影響。回顧一下日本人幸福感淡漠的由來，可以知道，自古以來，日本人就被反覆地灌輸了這樣的觀念：幸福是危險的、空虛的，而忍受不幸才是美德。

日本自古就有不少關於養的書，這些書幾乎都毫不例外地告誡人：“如果九分不滿足，十分就漾出來了。”

意思是說，人如果期望一切都達到十分滿意的程度或者期望達到幸福的狀態，雖非罪惡卻是危險的，這將會成為痛苦之源。

這種想法不用說，是出自老莊的少欲知足思想。老子的“知足所以不殆”、“知足不辱，知止不殆，可以長久”，就是說：做人做事知道滿足，懂得節制，才能長久。

日本古時，鴨長明在《方丈記》中說，“有財多慮”，“人所營皆愚，尤以造家宅于如此多危之京中，耗財惱心，實為愚中之極”，所以“唯草庵，閑逸無慮”。其結論依然是幸福危險論，即認為優渥的物質條件，會帶來恐怖和不安。

吉田兼好在《徒然草》中也反復主張：物質的幸福是危險的。“財多疏于守身，招累致害之媒也”，而“身死留財，非智者之舉”。……有言“唯我得者輩，爭家業，其狀惡也”。他甚至舉出爭奪遺產的惡例，主張只要有“以保朝夕之物”就可以知足了。

鴨長明和吉田兼好的幸福危險論，不過是接受了老莊和佛教思想的隱士的個人見解，並未被當作處世的教訓廣泛地向一般民衆說教，讓民衆接受。

禪語中常見的“日日是好日”，也是一種對日常的感恩之心。可是，對德川幕府來說，為了構築封建社會牢固的基礎，卻有必要在施以武力壓制的同時，向民衆植入“毫無不滿地接受嚴格的身份制”的心性。自德川家康以來，侍奉過四代德川將軍的御用儒者林羅山在通俗

解釋仁義禮智信的《春鑒抄》中，就多處以恫嚇的語言強調幸福危險：“欲縱終必滅，志滿後必毀，樂極悲自來。謹言慎行不可輕也。”

不只林羅山一人，德川時代的儒者們為了防止民衆的不平、不滿情緒爆發，在種種說教中專門告訴人們：企求幸福是危險的。貝原益軒就是這種幸福危險論的代表。他說：“財祿有

謂：藏多失厚。”天道之罰——天罰並不只是針對“人因貧窮而產生的”貪婪。

日本花道中，有時要故意營造出一種“不圓滿”的意境。一般來說，日本古來就有受恩負重之身多患的思想。如《沙石集》中說：“恩愈大，煩惱愈多，所營愈繁，身多危矣！”

因把幸運看作天賦之恩，所以便產生瞭如

樂。”這種認為享樂反招痛苦的思想，至今依然作為處世妙訣，被寫在談修養、談處世的書里。例如：“富……反而因此感到苦惱。富有者未必幸福。”“忙忙碌碌地追求金錢，被金錢鞭打着，苦惱萬分地東奔西走。多么痛苦呀！”當然，今天的說教沒有採取“幸福危險”、“受天罰”的那種恫嚇的形式，但自鴨長明、吉田兼好以來的幸福危險論，儘管歷經歲月，仍照原樣被繼承下來，僅僅改換為現代語言，依舊被當作指導大眾生活的一個指針，實在令人驚訝。

日本寺院門前的禪語中，“苦難”出現的頻率遠遠高於“幸福”。當然，在戰後的日本，極端幸福至上主義、享樂主義的社會心理已開始蔓延。它是與幸福否定論完全對立的。

儘管如此，至今還有許多日本人，在蒙受他人的好意時感到難以坦然接受。他們把他人的好意和得到的幸福視為“恩惠”，又認為這種“恩惠”必然帶來沉重的負擔。因此，他們在接受幸福的同時，感到被置于承受負擔的煩惱和束縛之中。

太宰治在小說《人間失格》中，鮮明地描繪了日本人獨有的這種可稱為“幸福負重”的感情：

同一時期，我還受到銀座某大咖啡館女招待意想不到的恩惠。雖然僅僅一次，但拘于這一恩惠，我感到不安和恐懼，連身體都不敢動一動……

這種幸福反而是重荷的心境，令人感到其同古時的“幸福危險論”，尤其是《沙石集》中的“大恩危險論”是一脈相承的。

上文作者：[日]南博

附錄素語：對人的友善的關切，是愛的一種，但並非想緊抓、想佔有、老是渴望對方回報的那一種。這一種常常是不快樂的因子。帶來快樂的那種關切，是喜歡觀察他人，在他人的個性中感受到樂趣，並使接觸自己的人感到愉快，而不是想去支配他人或要求他人熱烈地崇拜自己。凡真用這等態度去對待他人的人，定能產生快樂，領受到對方的友愛。



果享受的恩惠過大，反而會危及自身的想法，主張幸福過度反而不好。

如果幸福超出限度，就會帶來災禍。還有處世說教書中說：“大福來，災禍起，當為訓，慎處之。”這種“幸福否定論”大概可以說是“幸福危險論”的基礎吧。

再有，幸福的條件之一快樂，反招苦，在心學中都有大家都知道的“樂為悲之始”、“樂為苦種”的古諺。貝原益軒說：“世俗之樂，其樂猶不止，迅即為我身之苦，惑心，損身，惱人。”

德川時代的日本學者中，也有反對幸福危險論，提倡享樂主義的。不過，儘管他們認為享樂屬於人的天性，但依然保留着樂必有苦相隨的觀點。比如，富士谷御杖說：“凡人之常情，無不求樂厭苦，然只厭苦則招苦，只求樂則失