



做好新形势下社区桥梁与公民参与引领者 UCA 理事会研讨可持续发展

如何在美中新形势下,明确定位目标、推进协同联盟、促进公民参与?2019年4月27日-28日,美国华人联合会(UCA)在内华达州拉斯维加斯举行了为期两天的理事会扩大会议。来自二十多州的理事及社区代表三十余人参加了会议,针对在美中关系和政局的大背景下,对UCA 现阶段的定位、目标、可持续发展进行了充分探讨与反思。

12项有针对性的议题和专题培训,15个小时头脑风暴式的积极研讨,围绕主题“如何建设一个可持续的专业公益组织”,研讨内容准备充分、分工明确,面对面直抒胸臆的研讨扎实有效、开放透明,不仅形成了丰富、有建设性的智慧成果,也进一步加深了UCA 理事成员与各分会和社区代表的情感纽带。此次会议的成功举行,得到了与会者的一致好评。

UCA 应成为不同时代华裔的沟通桥梁和融入主流社的引领者

会议首先围绕当前形势下UCA 的定位进行了深入研究。

UCA 理事会主席张小彦(Xiaoyan Zhang)认为,我们必须面对当前两个新的现实:其一,美国华裔面临夹在美两国紧张局势中的困境;其二,20至25年内,美国将成为一个没有多数族裔的国家。

面对这一新的局势,UCA 的定位要考虑四大方面的相关因素:第一是新移民与前几代中国移民的关系;第二是与其他美国亚裔社区关系;第三是与美中两国的政局动态的关系;第四是与美国主流社会的关系。UCA 是大棋局中的一个棋子,只有通过对于定位和愿景目标做出深入的分析和反思才能在美国社会和政治“棋盘”上担当自己的责任。

UCA 理事、马萨诸塞州分会主席王华(Hua Wang)认为,UCA 应主要代表和服务来自中国大陆的移民,特别是增长迅猛的新移民。当前的一大挑战在于,如何面对“非黑即白”的偏激思维方式和在微信群讨论中暴露出来的极端主义,需要UCA 更好地进行沟通、帮助和引导。

UCA 理事李秋波(Paul Li)提出,UCA 应成为一座“桥梁”,通向美国华二代(ABC)和更多亚裔社区,充分运用这些社会资源。一是要注重建立共识和共同利益,保持非政治和非党派定位;二是担当美国华裔民权的有力支持者;三是促进美国社会对中华文化的理解和欣赏;四是需进一步满足社区的需求,如心理健康、养育子女、反欺凌、公民参与和专业发展等方面。

我们作为“Chinese Americans”(美国华裔),到底应该是大写的“C”,还是大写的“A”?UCA 理事郭慧中(Joy Guo)提出了这样的问题。她阐释说:“我们应该是拥有中国传统或出身的美国人,而不是生活在美国的中国人。因为从历史上看,美国华裔同样为这片土地做出了巨大贡献。作为美国公民及社团组织的责任,就是捍卫国家价值观并遵守美国法律,毕竟这是我们选择居住在这里的主要原因。”

她由此建议,UCA 作为一个基层民间组织,重点应强调文化交流和社区层面,并在维权和反对种族印象的策略上注意角色定位和方式方法。

中午午餐时间,30多名与会者分为4个小组,热烈讨论UCA 在新形势下的定位和使命,在分享和碰撞中,形成共识——“Chinese American”,应该是通过积极的公民参与、融入主流,做真正的大写的“A”。

UCA 会长薛海培(Haipei Shue)以三个全国性华裔社团——百人会(Committee of 100)、美华协会(OCA)、美洲同源会(CACA)各自的定位和特色,分析了UCA 的特点和目标:“UCA 应有双重责任:首先是根植并关注美国本土,以公民的社会参与为工作重点和突破口;其次是



关注文化传承、下一代培育等问题。尽管这不是我们目前或未来的工作重点,但是我们依然需关注美中关系,这对于美国华人在美工作和生活的影 响太大了。”

他还谈到:“预计到2030年,北美华人和侨民的总人数将接近1000万。由于美国在世界格局的重要领导地位,以及美籍华人的大量高学历和白领阶层,经过不断发展成长,如果组织得好,美国华人未来很可能成为全球华人和侨民在重大议题上的引领者。”

创建一个高效可持续的“社会企业”

UCA 从创立至今,仅有两年多时间,在全美发展了8个分会、23个社区合作伙伴;成功主办两届“美国华人大会”,近千人参加;聚焦公民社会参与,连续举办多场有影响力社区论坛;在事关美国华裔、民权等重大问题上发表声明和呼吁,开展与FBI、联邦检察机关代表的对话和公民权益讲座,等等。UCA“服务、引领、激励”的理念和切实行动,赢得了越来越多华人及社团的认同和支持。



好的方法:智慧地运用精力时间,并向自己的同行标杆学习借鉴。”

对于UCA 的有效运营和可持续发展,一个重要瓶颈在于“钱从哪里来”。UCA 伊州分会理事、民权律师萧爱(Arne Shaw)曾参选州议员,具有丰富的筹款经验,带来了“非营利社团筹款策略”专题发言。

她首先提出了四个筹款目标,包括:成功的会员捐款,企业和机构资源,有针对性的个人和信托组织,以及荣誉委员会。针对各个目标,都有相应的筹款策略。由此,进而提出建议:一要建立持续收入的渠道,以支持可持续性筹款;二是加强财务的透明度和问责制,为会员和赞助者提供信息沟通和回馈的服务;三是确定目标清单,联系那些关心并可能支持UCA 的企业、机构和个人。

“筹款是理事会和领导层中的每个人都应该参与的责任。”萧爱强调说,以下问题都应该

然于胸:需要多少资金,何时需要,是否有书面计划及日期,拥有哪些会员级别,好处是什么,对于企业和高价值捐赠者是否有书面申请计划,是否提供捐款资源清单等。“将欲取之,必先予之。做好充分的筹款研究和准备,才能得到较好的效果。”

对于筹款策略,吴柱樑还建议UCA 健全会员和赞助者的信息数据库,进行成本和筹款数据分析;每个理事成员熟记30秒以内的UCA 宣传语——“在电梯里30秒的见面就能立刻说明白”;积极发展会员,并注重跟进;将所有的志愿服务转化为筹款手册的“实物捐助”,以调动志愿者积极性。

他赞扬UCA 理事会由很多颇有独立思考能力和热忱社会公益的优秀人才,并希望UCA 团结各地社区组织,共同前行,“要想飞得快,可以独自飞行;要想飞得远,就需要分工合作,结伴同行。”

加强学习 and 团队建设,倾力推进公民参与

会议中,针对当前热议的德州大学安德森癌症中心被曝光驱逐三名华裔科学家,波及及十多名华裔科学家的突发事件,特请曾在第二届美国华人大会成功主持与FBI、联邦检察官、知名律师、商界代表互动研讨的王爱玲解析相关背景。她曾在亚裔社区多个全国性大型组织,拥有二十多年丰富的组织、领导经验。

“美中关系紧张局势下,目前华人社区的确面临困境,谁将有效的保护美国华裔?我认为,UCA 在这方面有很大的实力和机遇。”王爱玲说,“现在的UCA 和上世纪四五十年代的JACL(日裔公民协会)在日裔美国人被关到集中营时期的角色很相像,也只有UCA 扮演这个角色最为适合。”

她建议,一方面,应鼓励多传播华裔对于美国卓越贡献的事迹和人物,形成正面引导;另一方面,学习研究重要的时政报告,例如《胡佛报告》很快在今年7月就要出版,其中有对于美中关系的重要论述,这些都是确定未来UCA 方略的重要背景,建议每位理事会成员都来阅读思考,对未来政局的重大变化做好充分准备。

此外,UCA 还将建立荣誉顾问委员会,彰显往届理事成员、捐助者的贡献,并广聚志同道合的朋友为UCA 出谋划策。

会议还研讨了2020年UCA 主办“第三届美国华人大会”的几个方案,将以2020年总统大选为契机,努力推进美国华人的公民参与、投票发声、理性参政议政,积极融入主流社会,贡献与回报美国社会,在多族裔民主的政治舞台上提升美国华裔的社会影响力和政治地位。

此次会议,得到内华达当地社团的大力支持和协助。内华达州华人协会热情接待,在秘书长张明安安排下,与会者在中国城与当地多个华人社团负责人欢聚联谊、共进晚餐;会议结束后还在著名的红岩山远足。内华达州Reno地区的华人协会会长马哈秋和Reno社区主要领导者Cai Penny George,专程驱车6个多小时,穿越内华达大沙漠,前来参加本次研讨会,让与会代表很受鼓舞。

丰富多彩的联谊活动,促进了UCA 理事会成员之间及社团之间的互动分享、团队建设,在共同学习、相互砥砺中,展望华人社区美好前景。

(Original: UCA 北美新视界 本文特别感谢摄影老师提供精彩摄影佳作)

