



老闆當家 員工做主

——訪新朋友許金和 浦瑛

老朋友作家冰凌邀請我去看看由他和家人第一次組成的工作團隊，他們帶一批中國的高端茶商來美國頂級大學傳播茶文化，他說在紐約將有中國駐美國的各大媒體採訪，他再三說這次機會難得，有原福建省長張

雜誌《中華英才》，上面有他的成功故事。我到家看了雜誌才知道他原來是中國第一代民營企業家、福建眾和股份有限公司的創始人，2012年，是許金和當選全國人大代表的第15個年頭，還有他和他的企業“眾和”與他一起已經走過了25年的風雨歷程。

拓創新和富有獨特經營管理理念，他發揚“只有成功尋方法，不為失敗找理由”的創業精神，從只有5萬元資金的手工作坊式家庭企業，逐步發展壯大成爲擁有2.57億元總資產的福建省最大型福利企業、福建省百家重點企業。



個能接受他人建議的人。

“我們這一代人很辛苦，但我們的父母這代人更苦，我的母親19歲就當了縣長，因爲父親是軍人，

上過朝鮮，父親對我們十分嚴厲，我們小時候常常挨打，父親認爲這樣嚴厲教育可以讓子女服從和孝順，我父親57歲那年他對我說我已經老了，身體也不好，我打斷我的父親話：你看看我們國家領導人鄧小平70歲還在爲國家操勞。父親到現在80多歲還很健康。所以跟兒女相處，也要聽他們的聲音，我和我的四個小孩的關係就像是朋友，

大家互相尊重，兒女們十分聽話而且孝順，我的教育就是交流。”許金和一口氣地對我說了他的處世之道：給他人一個空間，發揮他人的潛力，要記得他人就是爲你創造財富的人。

這位重量級的企業家和慈善家，是如此的平易近人，在他演唱紅燈記後我邀請他十月來參加伊利華報十周年演出，他一口答應。到時候我們零距離目睹這位企業家。



blog.sina.com.cn/blingblog

家坤帶隊，他邀請我去和這批來自中國的茶商和茶藝藝術家認識。冰凌是一個喜歡熱鬧的人，他說他是伊利華報駐中國記者，我該感謝他多年來爲伊利華報做了許多宣傳，寫了許多好文，於是在5月24日上午7點飛到了紐約，我跟團四天得到一次學習的機會。

我在紐約和來自海峽兩岸茶業交流協會全體同仁相處四天，有一位新認識的朋友許金和給我留下了深刻的印象：他從唱響一曲《東方紅》開始，隨後他似醉非醉爲大家表演紅燈記，又唱黃梅戲夫妻雙雙把家還。他平易近人，說話斯斯文文，是緣分，我倆東南西北聊了幾天，他從他拜媽祖講到他的許多有趣人生故事，還有他經營的企業。在他去飛機場的前一個小時，我們一起逛紐約，在第五大道上他的一句話留在我的記憶里：“有一天中國將有一條街它沒有假貨產品，那麼中國經濟才能實現真正的飛躍。”也是在大家最後告別一天，許金和送給我一本

闖北運木料的小工，十幾歲的許金和不知換過多少工作。後來，因父親有些染布的手藝，許金和便開始挑着扁擔，跟隨父親走村串戶幫人染布，從此走上印染行業。

25年前許金和向銀行借了3萬元，還有2萬元來自高利貸，5萬元的籌辦資金是他的全部家當。“沒有一點闖的精神，沒有一點‘冒’的精神，沒有一股氣呀、勁呀，就走不出一條好路，走不出一條新路，就干不出新的事業”。許金和頗爲感觸，這話是鄧小平說的，點燃了許金和的創業激情。25年來他從一無所有到今天成爲億萬富翁，他的智慧勇氣和他的一顆善良心讓他在短短25年里，他的企業“眾和”成爲中國印染行業十佳企業，中國第一家登陸A股的福利企業，第一入圍法國PV展的中國棉紡企業。他的企業讓“眾和製造”贏得了世界的尊重，“眾和製造”將中國紡織業的成就帶向世界。

如今54歲的許金和，是高級經濟師，福建莆田市委副主委。福建眾和股份有限公司董事長，九屆、十屆全國人大代表，九屆、十屆福建省人大代表，三、四屆莆田市人大常委，海峽兩岸茶業交流協會顧問，眾和公司的創辦者與最高決策者，他有遠見卓識、充滿開

談到企業，許金和對我說，不要看企業有多大，其實老闆只是一個當家人，員工才是真正做主，他說：當家人就是每個月準備好

錢，而員工是去購買食物的人，沒有食物煮不了飯。他舉例說，他和一批製作高檔產品的人洽談業務，對方將價格壓得很低，許金和耐性和氣地說：雖然你們認爲已經給我們訂單了，可是我們幾乎沒有盈利，那麼我們爲什麼還要這個訂單。我們保證產品保質保量，當老闆的目的就是要讓人賺錢，讓你的員工致富，那麼你的企業才能做大。他說了他去拜媽祖時的那份心情：他在媽祖跟前對媽祖說：我爲什麼來拜您，我拜您是要讓我的企業好，拜求您讓我一人好沒有用啊，我好我的員工不好，那麼我的企業也不會好啊，原來是只要他人好我就好了。許金和一席話不就是佛說說的無我嗎？

他真的有智慧，而他內心深處的慈悲與智慧爲他的成功奠定基礎，在他的公司里近三分之一的員工竟爲殘疾人。讓人難以想象的是，他經營的“眾和”是爲享譽世界頂級時裝品牌提供面料的公司（他提供的客戶有 Armani、Gap、ZARA、LEVIS、CK），他僱傭殘疾人，是因爲他的慈悲，他讓殘疾人堅定了希望和信心。但他保證：我們的工人只是身體有殘疾，我們的產品不能有殘疾。他救濟貧困，給社會捐款，他有一個生活理念，人走了萬物帶不走，如果有能力就拉他人一把。他還提倡上下平等，家庭父母子女平等，他是一



眾志成城 和衷共濟

