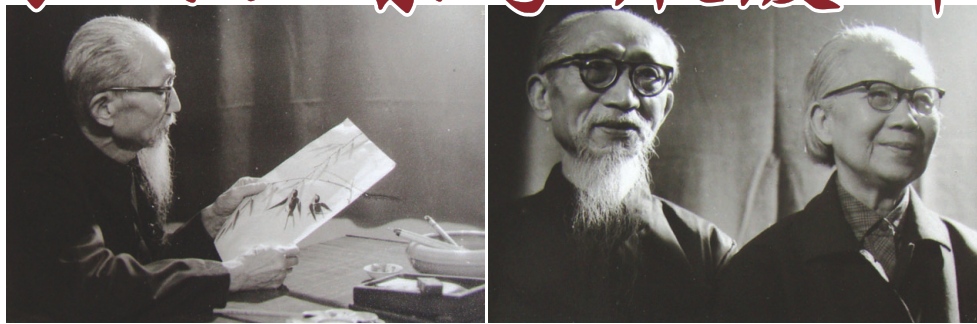


嚴雲泰先生一席談： 回憶我的父親， 上海大企業家嚴慶祥



克里夫蘭名人嚴雲泰先生，今年已經 79 歲了，他長期以來為中美兩國在文化經濟交流上做了許多貢獻，他感謝他太太無微不至的關懷，他說一個成功的人身邊的人很重要，我能有今天都是我太太的功



嚴雲泰先生是克里夫蘭名人

在中國剛解放時，將存在香港，我的父親在 1949 年離開上海去了香港，在那

我父親送到了醫院，不過他們還是將一大瓶熱水從我媽媽的頭上澆下，我的媽媽好多年後才長出頭髮，一個比我大六歲的哥哥被紅衛兵一鞭子打死，紅衛兵沒收我們家的大院，我父母住進一間只有 10 平方米沒有窗戶的房間，我的父親在那里完成了幾部著作，其中有《中國楷書大字典》和《孔子與現代政治》。

我的父親十九歲正式繼承父業，把大隆建成國內罕見的大型民營企業集團，在他退休後他分別向北京、南京、上海有關教育及兒童、少年、老年基金會等福利事業捐款，金額總數達 50 余萬元。1980 年，將清代朱奎行書《酒德頌卷》、古代朝鮮青釉白花罐及明、清藏品等珍貴文物捐贈給上海博物館。1981 年，又將早年在蘇州購置的古典名園“鶴園”捐獻給國家。我的父親在 1978 年和 1983 年，兩次被選為市政協委員。1980 年，任市民建及工商聯顧問。1984 年，被聘為南京市兒童福利基金會名譽會長，1986 年被聘為上海宋慶齡基金會理事。1988 年因病逝世，享年 89 歲。

勞。我們從來美國就開始幫助無助的人，我們家曾經收養了 7 個從越南來的難民。只要我走訪公司企業，發現不合格的工作環境我就會提出建議，我今天能走到這一步離不開我父親的教導：時刻都要記得你要從最底層人做起。

我喜歡說緣分，早在四年前因為鎮江黨委書記史和平要來克里夫蘭，我認識了克里夫蘭企業家 Ellis Yan, Ellis Yan 請我吃飯，席間我發現坐在我邊上的 Ellis Yan 的父親很像我認識的老朋友嚴雲泰先生，我開玩笑地說，您和我的朋友嚴先生長的很像，他沒有一絲迴避，他說了嚴雲泰是他從沒有走動過的堂兄弟。我說世界真小。

一個機會我邀請了嚴雲泰和 Ellis 在東海吃飯，他們共同回憶了他們的家人，原來嚴雲泰的祖父出生在安徽的一個富人家，他祖父有二個兒子，一個是嚴雲泰的父親嚴慶祥，一個是 Ellis 的爺爺嚴慶齡，就是說嚴雲泰是 Ellis 的叔叔。那天他們聊得很高興，坐在一旁的我想着做大生意的人往往都有家族的傳統，嚴家還有一個企業在台灣，它是裕隆汽車，幾年前裕隆汽車分割為兩個獨立的公司，一個是裕隆汽車有限公司，另一個是裕隆日產汽車有限公司。在未來，裕隆集團將繼續本着“根留台灣的信念”，期待着在中國內地及國際市場擔任更重要的角色，並盡最大努力追求成為汽車市場中最大的華人汽車集團。



成功企業家
華人精英
Ellis Yan 先生

紐約 China Institute 為了紀念嚴雲泰父親嚴慶祥誕辰 111 年，在 2010 年 5 月 25 日舉辦了隆重紀念活動。在父親節來臨之際，嚴雲泰先生邀請我在克里夫蘭一家在湖邊餐館為我講了他父親的故事。

在說我父親之前，我先告訴你我的爺爺嚴裕棠，我爺爺 1900 年移居上海，創建了上海大隆機器廠，開始工廠小只有 7 名員工。大隆的主要業務是從事對外國船舶修理工作，外國船隻抵達上海需要維修，因為我的爺爺能講一

些英語，那些外國船也就和他合作，生意興隆，在我父親 17 歲的那年，爺爺出差武漢兩個月，臨時代管廠務。父親針對廠里種種積弊，按生產程序建立了一套管理制度。當我爺爺回廠後，看到廠制一新，就讓父親繼學，正式主持廠務。父親十分好學，他堅持業餘進修，並拜上海公共租界工部局英國人端納及恆豐洋行工程師法蘭克林為師，學習機械製造技術。因為那時我爺爺十分成功，妒嫉我爺爺事業的人，就開槍謀害，我爺爺被三顆子彈重傷，1920 年，我的父親正式開始接管大隆機器廠。

我的父親嚴慶祥 1899 出生上海，7 歲入私塾，11 歲讀完“四書五經”。當他接管大隆機器廠後，在民國 1925 年就東渡日本考察。回國後，他把生產由農機轉向紡織機器，吸取日本丰田布機和英、美布機優點加以改進，製成適合中國國情的布機、清花機、大小型打包機等。1927 年，當獲悉蘇州蘇綸紗廠連年虧損，欲出租的信息後，就建議籌建洽記公司，以年租銀 5 萬兩租進蘇綸紗廠，實行“以鐵業為本，以棉業為輔”的鐵棉聯營決策。1929 年，他購進蘇綸紗廠，進一步推行“棉鐵聯營”。民國 23 年，他又接辦常州民豐紗廠，兼任蘇綸、仁德、大隆、民豐、通成、豫豐等 6 家廠總經理。還先後創建中國實業社、裕蘇銀行、老萬盛醬園、昆山振蘇磚瓦廠等產業。

嚴雲泰繼續說：因為他是家中七個孩子中最小的一個，父親十分寵愛他，他可以隨便走進父親的書房，他以後才知道和父親交往的人中有周恩來，他還記得周恩來常常帶着李鵬來和他一起玩。他忘記不了他父親的教誨：人一生要做好事不要做不好的事情，當父親在 1929 年去了維爾納，歐洲文化復興讓我的父親思想有了進一步的轉變，他回家就改變工人們一周做七天的制度，他給工人提供住宿，身體健康檢查，並且給員工的孩子受教育。父親

里我等候我到美國來的簽證，我上海的家是文化大革命第一批抄家對象，因為紅衛兵在我家發現我父親嚴慶祥當年捐助十九路軍的材料，那是 1932 年國民黨第十九路軍總指揮蔣光鼐、軍長蔡廷鍇和淞滬警備司令戴戟寫給我父親的感謝信。我父親說他心疼，紅衛兵就把

中國楷書大字典

嚴慶祥先生遺墨
中華民國二十一年一月念八日
冠北上海光緒華率十九路軍水守
上國之義舉之於吳淞開社開
先兄弟諸姊妹相與危難相
物所以厚軍實撫之者無不至
旅東海精神於以嚴皇嗟乎
知仁人志士之心謹識數言永銘
高謹

China Institute Special Event

The Legacy of Yan Qingxiang 严庆祥

Yan Qingxiang (1899-1988) was a scion of a distinguished clan in Shanghai and a pioneer of China's heavy industry as the first president of Huafeng Steel and Iron Machinery 華丰钢铁厂 during the inception years of the People's Republic of China. In retirement, he was one of the greatest philanthropists of his generation, donating more than \$500,000 to charities supporting youth education and senior healthcare. In 1980, he donated many objects from the Yan family's storied collection of Ming and Qing paintings and vases to the Shanghai Museum of Art. His final act of largess was the gift of He Yuan 鶴園 (Crane Garden), a classical garden in Suzhou that had belonged to the Yan family, to the people of China.

Yan was trained in the classics and a bibliophile. During the Cultural Revolution, Yan compiled *A Comprehensive Dictionary of the Standard Script*, published by the Jiangsu Provincial Ancient Archives in 1985. This work has become an essential part of Yan's legacy to symbolize self-cultivation, endurance, and strength in a time of tumult.

In Yan's spirit of generosity, his son Anthony has bequeathed one of the family's two original copies of this dictionary to China Institute. Please join members of the Yan family on this very special occasion to celebrate the legacy of Mr. Yan Qingxiang. Anthony will represent the Yan family to speak about his father's life and work.

Anthony Yen (Yan) is President of Tenax Corporation (Cleveland) and Chairman of ABC International Inc. (Cleveland and Beijing). Formerly, he was Chairman of Susquehanna Corp. (Melton, PA), Chairman of Shelton Acquisition Corp. (Cincinnati, OH), and President of Universal Engineering Co. Anthony has served on the boards of the Cleveland World Trade Association, Genomic Medical Institute of Cleveland Clinic Foundation, and various committees at Case Western Reserve University. He was a trustee of the Ohio Commodores Association. Anthony resides in Cleveland with his family; he is Chairman of the Board of Trustees of the Confucius Institute at Cleveland State University and serves on the advisory board of the Cleveland Institute of Art.

Tuesday, May 25 ~ 6:30-8 PM
Due to limited seating at this special event, please contact Ms. Lillia Chrysostome at lchrysostome@chinainstitute.org or at 212-744-8181 ext. 111 for registration information.

