

# 一個中國女人的美國事業 楊雪蘭與“百人會”

她出生在上海外交世家，1938年，楊雪蘭3歲，父親楊光泩赴菲律賓任總領事，舉家隨往馬尼拉。不久，太平洋戰爭爆發了。一個美國軍官找到楊光泩說：“要不，你們去澳大利亞避難吧，我們有船。”楊光泩當然不能捨領事館而去，他留下來。

1942年1月的一個早上，楊雪蘭一家正在吃早餐，兩個日本人走進來，掏出一張逮捕令。3個月後，楊光泩遇害。戰爭結束後，幾個農民告訴楊雪蘭說，她父親和另幾個人被日本兵帶到田裏，為自己挖好坑，等着被槍斃。她父親睜着眼睛看日本兵。一槍不死，他指着心臟，叫日本兵再來一槍。

二戰後，母親嚴幼韻帶着三個女兒前往美國，那時楊雪蘭10歲。隻能乘幾百人的美國軍艦卻上了3000多人，像難民船一樣，24天，一路漂洋蕩蕩來到紐約。最初的那段日子很艱難，母親帶着她們姐妹三個住在鄉下，沒電點蠟燭，沒自來水自己打井，自己種菜。

幸運的是，嚴幼韻在聯合國得到了一份工作，1958年，她嫁給了著名外交官顧維鈞。

因為母親在聯合國工作，3個女兒能夠進入好學校念書。楊雪蘭去了著名的威斯利學院，不久當上了學生會主席。但畢業的時候，楊雪蘭找不到工作，她不斷地向大公司介紹自己，寄出去的求職信有一百封。“有面試，可人家就是不要我。”當時，女性除了當秘書和文員，沒有更多的出路。

**楊雪蘭的人生經歷就是一部傳奇。**

後來，在姐姐的幫助下，她進入了著名的grey廣告公司。一做20年，從一名小職員，到後來任公司執行副總裁。這期間，她的一個創意，幫助福特公司將一款無人問津的花斑紋小轎車賣出100餘萬輛，創下福特單一車型的銷售紀錄。她也因此多次獲得市場廣告宣傳傑出成就獎項，並被美國廣告聯合會評為“年度廣告風雲人物”。

從1983年直到1989年，通用汽車公司耗時6年邀其加盟。此後，楊雪蘭任通用汽車副總裁，

致力於通用公司在中國的建設投資。如是，創造了一段商業傳奇。

1990年，一些美國記者採訪馬友友、貝聿銘，充滿了對中國的無知和對華裔的偏見，令他們深感悲哀。“人家愛爾蘭人、猶太人都有自己的組織，為什麼我們沒有？”一個華人的聲音或許不夠響亮，但一百個呢？一百個在美華人精英呢？於是，楊雪蘭與貝聿銘、馬友友等著名華人一起創辦美籍華人組織“百人委員會”。

“百人會”，既體現了從者之衆，又含有精英聚會的意義。其會員在自己所從事的領域要在全美甚至全世界都有知名度。此外還必須得有好的聲望和性格。“百人委員會”致力於中美藝術和教育交流，目標在幫助華人不受偏見影響，提升中美關係。

楊雪蘭是“百人會”的常務理事和前任主席，並任“百人會文化協會”總裁。2007年11月26日，她在北京參加了百人會第二屆大中華地區會議，這是百人會首次在中國大陸舉辦年會。截至目前，百人會已有147名傑出的美國華裔，包括7位大學校長、8位《財富》500強公司董事會成員、20位首席執行官等。

**人物周刊：你什麼時候認識顧先生的，你覺得他是一個什麼樣的人？**

楊雪蘭：見到他時，我已經20多歲了，我一直依照初見他時的稱呼，叫他叔叔。他的形象從照片上看很正規、嚴肅，貌不可侵，其實人很好。他屬豬，我也屬豬，他有很多小豬，我也有很多小豬。來我們家的時候，他帶過來一個人，一個傳統的隨從，總是穿得整齊齊的，伴在他身邊，見了我



母親還會磕頭。我們總是感到很奇怪。

在家裏，顧先生不說政治，就是跟我們講好玩的事情。關於他的許多事情，我當時並不知道，後來，才從他的回憶錄上看到。記得那年他70歲了，我們在歐洲，那些天，我們滑雪，他散步。有一天，他帶回來一些滑雪的大衣，說要滑雪，還教我的母親。要知道，那時他已經70歲了。

**人物周刊：威斯利女子學院非常頂尖，競爭激烈，你的大學生活怎樣呢？**

楊雪蘭：威斯利學院的學生大多是本校升上來，都是其中最優秀的。我住在一个大宿舍裏，有30多個人，考試後，很多人都哭了，他們一輩子都沒拿過那麼低的分數，難以相信。我是他們中幸運的一個。

**人物周刊：您在商界成就巨大，可最終，還是沒有實現做外交官的理想。**

楊雪蘭：我覺得我也做到了，我是經濟外交官。百人會在一定程度上實現了我的理想。

**人物周刊：在百人會裏，作為會長要做些什麼呢？**

楊雪蘭：我們每一個會員都是各自行業裏的領導，都是名譽非凡的人，在百人會裏，我為他們服務。當然，也會做一些決策。

**人物周刊：貝聿銘第一次跟您提百人會您是怎麼想的？**

楊雪蘭：那時候，中美關係很糟糕。我們有一些看法，我們比較瞭解美國，而美國人卻不懂中國人。他們渴望知道，但沒有一條橋梁，所以百人會做了這個橋梁。另一些情況是，如果一個華人遭遇偏見，受到不公平的對待，誰去幫他出頭呢？

就如後來李文和一案，我們參與了，最後勝利了，這個是百人會的成績。我們有各方面的人，其中有很多律師，我們有自己的方法，有自己的力量，我們可以團結起來做很多事情。

**人物周刊：你們是做媒體輿論工作？還是實際做了一些工作？**

楊雪蘭：我們那個時候就跟各方面寫信，跟他們開會。最近，有個人在電視上講了很多對華人帶有偏見的話，我們寫信給他們，最後他們在電視上作了道歉。這個是很難的。一定要有一定實力才可以。因為我們有各方面的人，都有影響的，所以我們講話會有一點作用。

**人物周刊：香港回歸的時候，百人會做了什麼事？**

楊雪蘭：那個時候，西方媒體說中國在搶香港，覺得香港很可憐，給中國人抓過去了。美國、英國都是這個態度。我們做了調查，問美國人你覺得香港回到中國去，他們會有什麼想法？80%的人覺得香港人不想回歸，想獨立。但是我們同時在香港做了一個調查，香港80%多的人是想要回歸的。最後這條信息在電視上播出了，我覺得美國人開始轉變對中國的看法了。

**人物周刊：百人會搞各種各樣的活動，經費來源如何？**

楊雪蘭：我們有會費，每人每年繳納2000美元，當然這是不夠的。我們特別的活動得要有政治支持。

**人物周刊：一個女性做到那麼高的職位，到底需要具備什麼樣的素質？**

楊雪蘭：會不會做人是很重要的。你不斷想自己，還要想對手。我們通用的政策就是想幫助中國。而中國人想發展中國的汽車工業，這就是對方的目標，你想到他們就成功了。

**人物周刊：你在美国待了這麼多年，對美國和中國這兩個國家的感情是什麼樣的？**

楊雪蘭：我愛中國，也愛美國，這或許與星座有關，我是雙子座的。

## 海外溫州人：父輩經商當老板 第二代價值觀改變



溫州人在美國升起五星紅旗

有本書裏這樣描寫各地人的特點：火星人落到地球上被逮住了。北京人會問他與人類有沒有血緣；上海人會搞外星人展覽，賣門票；廣東人會問他身上哪些器官可以吃；而溫州人則會立即打聽火星上有沒有生意做……

據星島環球網報道，溫州聞名全中國已是20多年的事了，而在2004年9月份的西班牙燒鞋事件中，作為主角的溫州鞋商再次加深了世界對溫州人的概念。

溫州市統計年鑑表明，共有40多萬溫州人活躍在全球87個國家和地區。他們以經營小商品、開餐館等行業起家，投資領域已涉及貿易、房地產開發、服裝製造及銷售，對世界經濟有無法代替的推動作用。

**肯吃苦 當老闆也能睡地闔**

西班牙華商企業聯合會黃會長在西班牙做

的是電子科技，經營的產品在當地市場上有了一定知名度。“我是90年代初到的西班牙，當時過來投奔親戚後，做的是餐飲業。我都不願意回憶那段時間，天天十幾小時是怎麼過來的。80年代以前出來的溫州人更是艱苦，他們文化程度不高，語言是最大障礙。他們每天從早幹到晚，真的既是能當老闆又能睡地闔。”

黃會長說溫州人吃苦耐勞是和溫州地理環境分不開的，溫州地處沿海，是“資本主義的尾巴”，大家的頭腦就比較靈活，為了生存什麼事都肯幹，什麼活都無所謂。

來自美國浙江溫州工商總會的董事長陳錢康是在巴黎第一個從事貿易生意的溫州人。“當時我發現由於國內的勞動力和生產原材料便宜，如果從國內進口的話會比直接在巴黎做有更多利潤，隨即開始進口貿易。”1991年陳錢康移民到美國，在半工半讀一年之後，陳錢康開辦了自己的服裝加工廠，接下來擴展到手袋、餐飲、軟件等行業。

**喜抱團 巴黎擠走猶太人市場**

在海外，但凡溫州人聚居人數較多的城市都有自發組織的溫州商會。溫州人在異鄉抱團兒聚居的流程大體是這樣的：一名溫州人或一個溫州家庭漫遊到某地，一旦稍稍立穩腳跟且發現當地有商機閃動，他往往會很快向自己的血緣親屬或非血緣的鄉親發出類似的信息：此處錢多，遠來！於是一發不可收，一傳十、十傳百，雪球越滾越大。

美國浙江溫州工商總會董事長陳錢康說，在巴黎有60%的溫州人是做手袋的。“溫州人有個特點就是什麼行業賺錢就通通瘋狂地做什麼，彼此之間很講義氣，很團結，雖然相互之間也存在競爭，卻不排斥有人加入這個行業。”根據陳錢康的回憶，當時在巴黎的手袋批發原本是猶太人的

天下，可溫州人卻逐漸把猶太人擠出了市場。

“猶太人每天工作8小時，我們就工作13個小時，大大降低了皮帶、皮包的價格，這樣我們生產出來的產品不但加工時間短、價格低，還能按時按量保質完成。溫州人從生產到搶佔批發市場然後到零售業。”

**存夢想 白手起家當老闆**

“幾乎所有的溫州人都有一個當老闆的夢。”美國浙江溫州工商總會名譽會長朱海風講了一個實例：“一次，我碰到兩個來自國內的女學生，一個是上海人，一個是溫州人。後來我們一直有聯繫，上海的這個女孩讀書的時候住在學校，畢業以後租了公寓找了一份穩定的工作，每天上班以後出去購物，去酒吧，就這樣生活。而溫州的女孩子在學校的時候就出來租房子住，空閑的時候打了兩份工。有了積蓄以後，她就開始自己做點小生意，自己做自己的老闆，幾年以後，她貸款買到了幾百平方米的房子，還有了自己的店鋪。溫州人為了做老闆什麼都能克服，目前在紐約很

成功的溫州人大多數是白手起家，什麼髒活、累活都做，一點點積累發家。”

**第二代不經商**

身為紐約市民主黨議員的朱海風在看好溫州人經濟發展的時候，卻有另外的顧慮，在紐約的很多溫州人都忙着賺錢，很少顧及政治。

“這些人中間有很多是老移民，他們文化水平比較低，不關心政治。即使你有更多的錢在政治上沒有發言權，發不出自己的聲音，也成不了主角。”目前在美國金融中心華爾街工作的溫州人陳先生說，自己在美國認識的很多第二代溫州人，由於受到了不同的教育，和父輩的價值觀已根本不同。

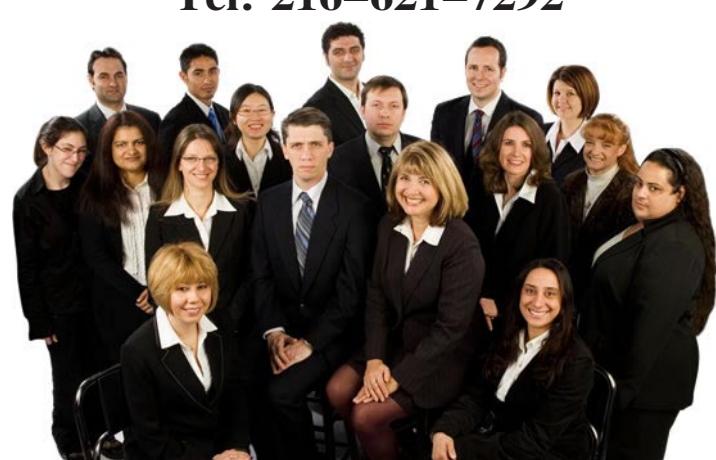
“他們更多以做自己所喜愛的事為樂事。已不在乎賺多少錢了，更不在乎是否做老闆了。”

陳先生說自己的志向並不在商業，在父親的影響下進了華爾街，現在年收入見長，卻並不覺得快樂，“如果時光能倒流，能讓我重新選擇的話，我會作出不同的選擇。”

## Svetlana Schreiber & Associates Co., L.P.A. 施秉貝爾律師事務所

Cleveland Office: Standard Building Suite 1620,  
1370 Ontario St. Cleveland, Ohio 44113

Tel: 216-621-7292



成立于1982年，總部設于克利夫蘭，現提供中文翻譯，致力于為您提供優質高效的服務。我們在移民領域有着豐富的經驗。服務範圍覆蓋了從商業、家庭移民、公民資格獲取到訴訟等多個領域。Svetlana Schreiber律師本人是美國馬丁德·胡拜爾(Martindale-Hubbell)所評選的A-V級律師(A - Very High to Preeminent Legal Ability Rating; V - Very High General Ethical Standards Rating).

Toll Free-866-203-9388

New York Office Tel: 212-809-1810

<http://www.immigration-greencards.com> Toronto Office Tel: 877-356-2631

Email: yi@immigration-greencards.com Bucharest Office Tel: 40-726-200-020

## 第一信用貸款公司

First Integrity Financial Services, MB802996

- 住屋，投資，土地，建築，巨額住屋，“零”頭款，等多項貸款
- 免查收入商業貸款，包括混合式商店，公寓，倉庫等貸款
- 免查信用，免稅單，免費用貸款
- 以多年專業經驗，為您爭取最佳貸款方案
- 手續快速簡便，收費合理，誠實負責，信用第一
- 華人貸款公司，提供中，英，粵語為您服務

電話:440-519-1888  
傳真:440-519-1898  
手機:440-708-6888  
全美免費電話:  
877-518-1888

免費評估分析

王繼瑞  
Theresa Wang, MBA, CPA.  
29500 Aurora Road, Suite 14  
Solon, OH 44139

